

Bilan 2025

Le Centre-Val de Loire, une attractivité qui s'inscrit dans la durée

ÉDITO



Stéphane GIRERD
Président de DEV'UP
Centre-Val de Loire



François BONNEAU
Président délégué de DEV'UP
Centre-Val de Loire

Dans un contexte économique international marqué par de fortes incertitudes, le Centre-Val de Loire a confirmé en 2025 sa capacité à attirer et à sécuriser des investissements étrangers créateurs de valeur et d'emplois durables. Avec 57 projets d'investissements recensés, notre région a démontré une nouvelle fois la solidité de ses fondamentaux économiques et l'attractivité de ses territoires.

Ces projets représentent plus de 3 100 emplois créés ou maintenus en 2025 et portent à plus de 12 500 le nombre d'emplois soutenus par les investissements directs étrangers sur les cinq dernières années. Ils traduisent la confiance renouvelée d'entreprises internationales issues de 16 pays, intervenant dans des secteurs stratégiques tels que l'industrie automobile, la santé, la mécanique, la logistique ou encore l'agroalimentaire.

L'année 2025 se distingue également par une montée en puissance des projets à fort impact en matière d'emploi, notamment dans l'Eure-et-Loir et le Loiret, ainsi que par des opérations structurantes de reprise et de pérennisation de sites industriels, essentielles à la résilience de notre tissu économique. Elle témoigne aussi de l'engagement croissant des investisseurs en faveur de la transition énergétique et de la décarbonation des activités industrielles.

Ces résultats sont le fruit d'un travail collectif associant la Région Centre-Val de Loire, les collectivités locales, les services de l'État, Business France et DEV'UP Centre-Val de Loire, tête de file régionale pour l'attractivité et l'accompagnement des projets internationaux. Ils reflètent notre volonté commune de proposer aux entreprises un environnement favorable à l'innovation, à l'industrialisation et au développement des compétences.

À travers ce bilan, nous réaffirmons notre ambition : faire du Centre-Val de Loire une région d'accueil durable, compétitive et innovante, capable de conjuguer attractivité économique, création d'emplois et transition écologique au service de ses habitants et de ses territoires.

CHIFFRES CLÉS



57

projets
d'investissements

33 Créations
1 728 emplois créés



13 Extensions
628 emplois créés

5 Reprises
730 emplois maintenus

3 Rachats/Extensions
16 emplois créés

**3 Pérennisations
de site**

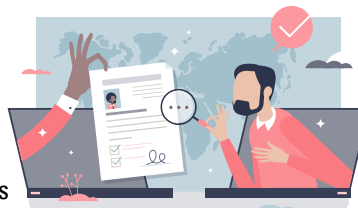
3 102

emplois créés /
maintenus

16 pays
investisseurs

33

projets créateurs d'emplois
sont de nouvelles implantations



35 %
des emplois
C/M* dans
l'industrie

*C/M = Créés/Maintenus

292

projets d'investissements sur les 5 dernières années

En 2025, le nombre de projets d'investissement demeure particulièrement élevé, avec 57 projets recensés, dont 54 générateurs d'emplois. Sur les cinq dernières années, 292 projets ont ainsi été identifiés, représentant plus de 12 500 emplois créés ou maintenus au sein des entreprises internationales implantées en Centre-Val de Loire.

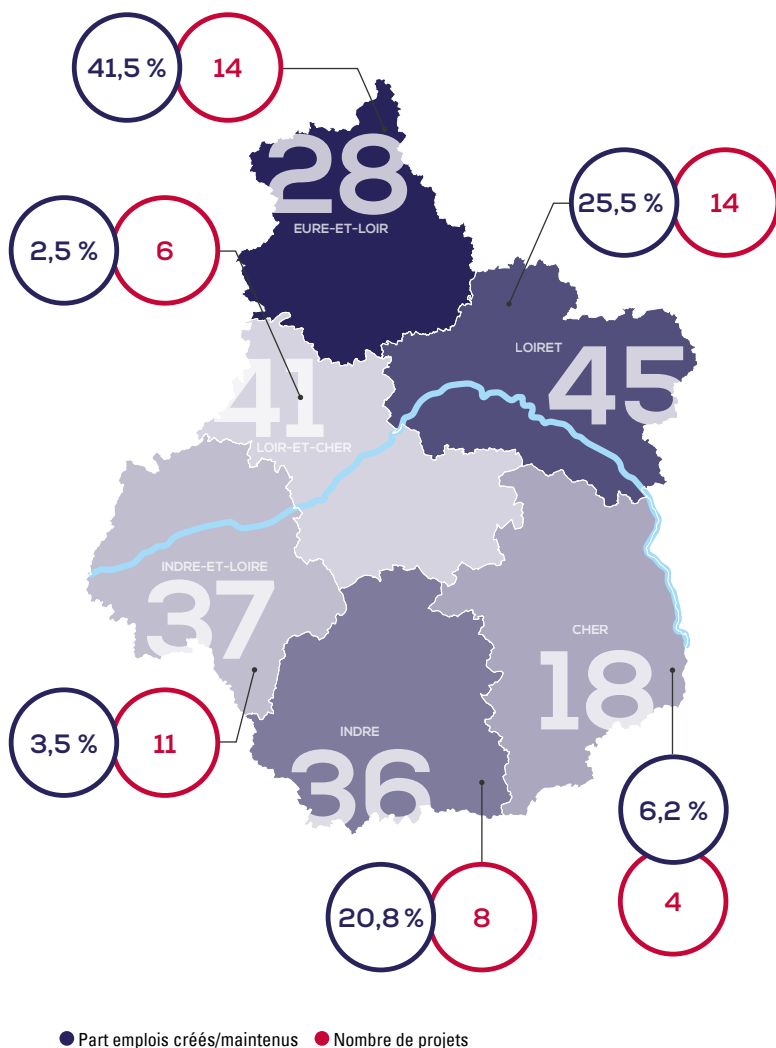
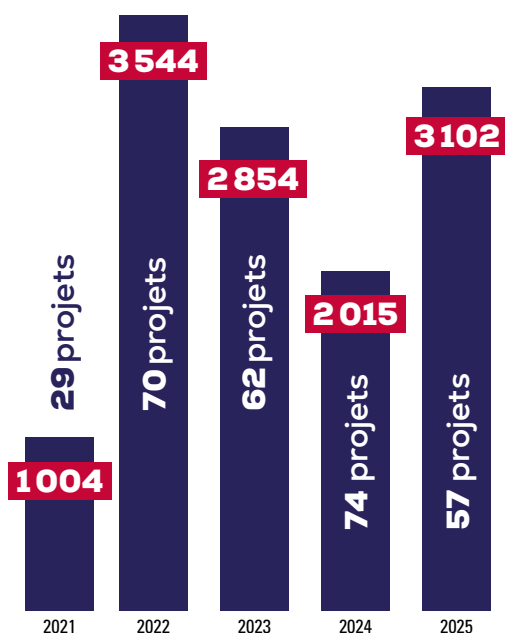
L'Eure-et-Loir et le Loiret en tête

L'Eure-et-Loir et le Loiret comptent 14 projets d'investissement chacun, mais c'est l'Eure-et-Loir qui est en tête en nombre d'emplois créés/maintenus : 1 288 emplois créés contre 791 pour le Loiret. **Amazon, Vorwerk, Osmosun** ou encore **Norgine** sont les principaux investisseurs du département en 2025.

Le Loiret arrive donc en 2^e position grâce essentiellement aux projets d'investissement de l'équipementier automobile **Gestamp**, des logisticiens **GXO** et **MH France** ou encore du laboratoire pharmaceutique **Synerlab** (groupe Meribel).

L'Indre arrive en 3^e grâce essentiellement à la reprise par le groupe chinois DSBJ des 3 sites du groupe **GMD (Eurostyle et Eurocast)**, reprise qui a permis de sauvegarder 500 emplois.

Les départements de l'Indre-et-Loire, du Loir-et-Cher et du Cher comptent respectivement 11, 6 et 4 projets d'investissements pour 12,2 % des emplois créés/maintenus à eux trois.

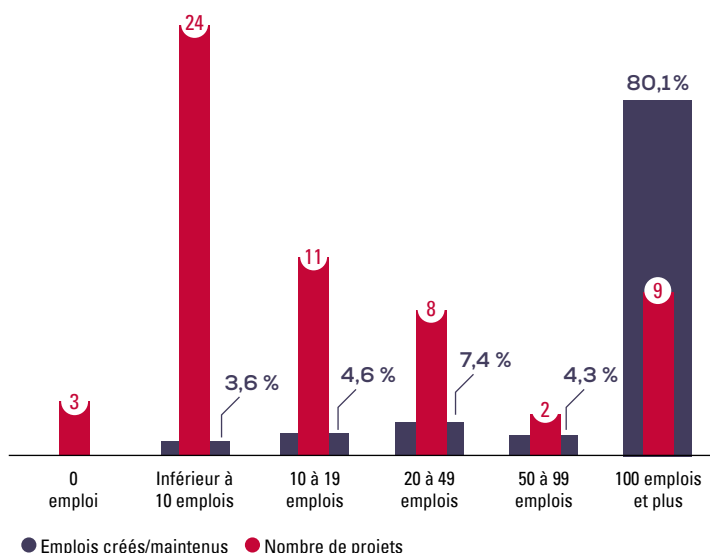


● Part emplois créés/maintenus ● Nombre de projets

Davantage de projets intensifs en créations d'emplois

Les projets intensifs en emplois sont plus nombreux cette année avec 9 projets comptant plus de 100 emplois créés.

Les projets inférieurs à 20 emplois sont les plus nombreux, 38 au total, mais pour seulement 8,2 % des emplois C/M.

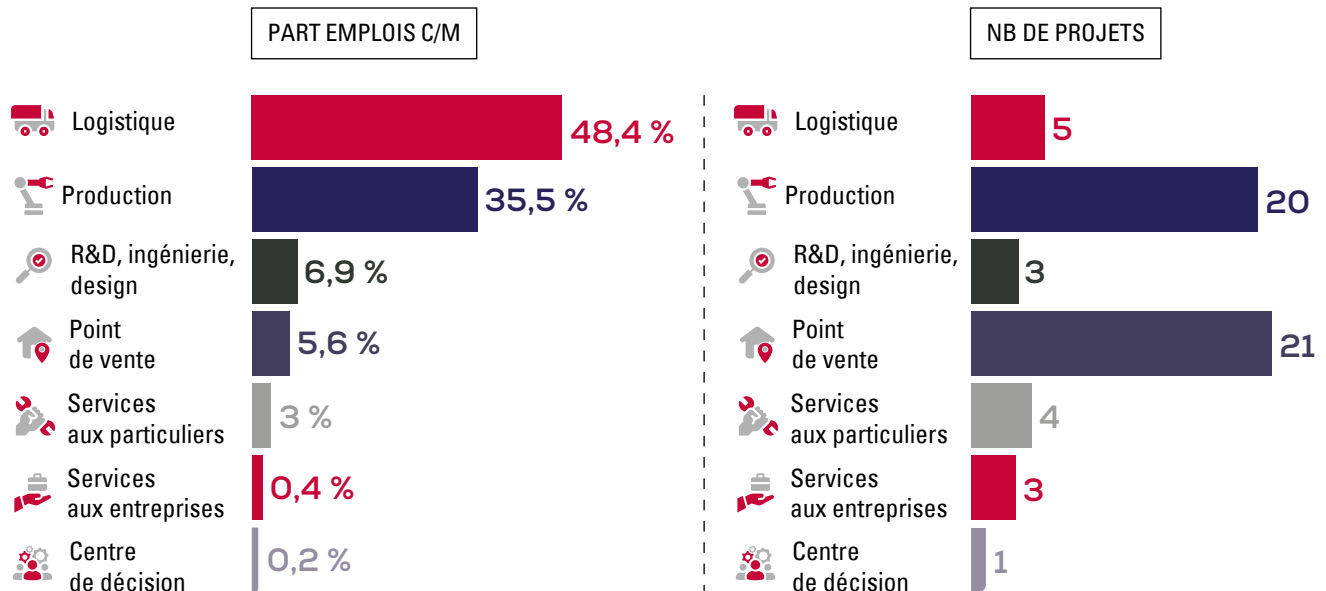


● Emplois créés/maintenus ● Nombre de projets

Les projets logistiques en tête en région devant les investissements de production

Les 5 projets du secteur Logistique ont généré plus de 48 % des emplois créés/maintenus grâce essentiellement à l'investissement d'**Amazon** en Eure-et-Loir.

Les fonctions de production sont la seconde fonction créatrice d'emplois avec 35,5 % des emplois C/M devant les fonctions de R&D-ingénierie.



Transport-stockage

Amazon, GXO, MH France

48,4 %

% des emplois créés/maintenus

Constructeurs automobiles et équipementiers

Eurostyle, Eurocast, Jtekt, Gestamp (Sofedit)

22,1 %

% des emplois créés/maintenus

Top 5 secteurs créateurs d'emplois

Le secteur Transport-Stockage est en tête en 2025 en nombre d'emplois créés/maintenus en Centre-Val de Loire.

Le secteur Constructeurs automobiles et équipementiers arrive en 2^e position grâce à la reprise de **Jtekt, Eurstyle et Eurocast** et à l'investissement de **Gestamp Sofedit**.

Médicaments et biotechnologies appliquées

Novo Nordisk, Norgine, Synerlab

9 %

des emplois créés/maintenus



Commerce et distribution

Maxi Zoo, Normal, Action, Lidl

5,6 %

% des emplois créés/maintenus



Machines et équipements mécaniques

LGH France, Leroy Somer, Dubuis et cie

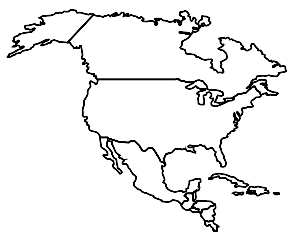
6 %

% des emplois créés/maintenus



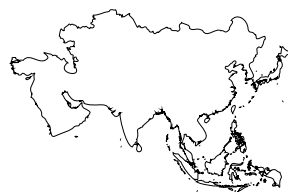
Les États-Unis, 1^{er} investisseur en Centre-Val de Loire en 2025, devant la Chine

En % d'emplois C/M



AMÉRIQUE DU NORD

43 %
5 projets



ASIE

30,7 %
7 projets



EUROPE

25,7 %
43 projets

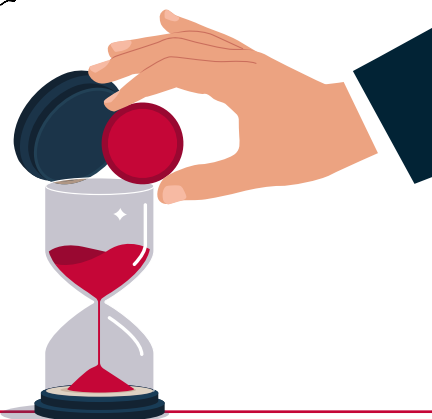


AMÉRIQUE DU SUD

0,6 %
1 projet

Les 5 projets nord-américains représentent 43 % des emplois C/M en 2025 contre 25,7% pour les 43 projets européens.

Les États-Unis sont par conséquent le 1^{er} pays investisseur en termes d'emplois, devant la Chine (MSL Circuits, Eurostyle, Eurocast, MH France), l'Allemagne (Vorwerk, Servi Doryl, Alcura) et le Danemark (Novo Nordisk, Normal...).



Palmarès pays investisseurs

ÉTATS-UNIS

43 %
EmploisC/M
 **5** Projets

CHINE

24,5 %
EmploisC/M
 **5** Projets

ALLEMAGNE

10,2 %
EmploisC/M
 **14** Projets

DANEMARK

7,1 %
EmploisC/M
 **4** Projets

JAPON

 **4,8 %**
EmploisC/M **1** Projet



- En termes de projets, l'Allemagne est à la 1^{re} place avec 14 projets (316 emplois) devant le Royaume-Uni avec 7 projets et 97 emplois.
- En termes d'emplois créés, les États-Unis dominent avec seulement 5 projets, mais 1 334 emplois créés/maintenus et la Chine avec 5 projets et 760 emplois C/M.

Quelques projets phares

18 MIRION TECHNOLOGIES (IST FRANCE)



Extension. Mirion Technologies IST France connaît une forte phase de croissance portée par la relance du nucléaire civil en France et par de grands contrats à l'international, ce qui se traduit par des investissements industriels majeurs et une accélération des recrutements. L'entreprise est passée de 30 salariés en 2022 à 62 aujourd'hui. Elle prévoit encore 6 à 8 recrutements à court terme, notamment des ingénieurs et des personnels de production. Côté investissement, Mirion engage le projet « Cap 27 », qui prévoit la construction d'un nouveau bâtiment industriel dédié aux futurs réacteurs EPR2, à proximité du site actuel de Fussy. Ce projet représente 5,2 M€ d'investissement, incluant les équipements industriels. Ces investissements et recrutements visent à accompagner une trajectoire de croissance rapide, avec un chiffre d'affaires passant de 5,5 M€ en 2017 à près de 20 M€ en 2025, et 21,7 M€ attendus en 2027.

28 AMAZON



Création. Amazon a lancé la construction d'une plateforme logistique XXL à Illiers-Combray dont l'ouverture est prévue fin 2026. Le projet représente un investissement de plus de 150 M€ pour un centre de distribution ultra-technologique intégrant des solutions robotiques de pointe. Sur le volet emploi, le site doit créer 1 000 emplois en CDI, faisant de cette implantation un levier majeur pour le bassin chartrain. À ces postes directs s'ajouteront plusieurs milliers d'emplois indirects liés à l'activité logistique, au transport et aux services dans la région Centre-Val-de-Loire. Ce projet s'inscrit dans une stratégie d'investissement plus large : Amazon prévoit plus de 300 M€ d'investissements en France. L'entreprise a déjà engagé 3,5 Md€ en Centre-Val-de-Loire depuis 2010 et y emploie 2 500 salariés en CDI sur trois sites.

28 NORGINE



Extension. Norgine est un groupe pharmaceutique européen spécialisé en gastroentérologie, gynécologie et maladies rares. Il génère un chiffre d'affaires annuel de 600 M€ pour 1 500 collaborateurs. Lors de Choose France 2025, Norgine a annoncé un investissement de 40 M€ sur 4 ans sur son site de Dreux avec pour objectifs un doublement de sa capacité de production, un chiffre d'affaires multiplié par 3 et la création de 40 emplois supplémentaires. Ce projet va contribuer durablement à la souveraineté pharmaceutique française et à la dynamique de réindustrialisation du territoire.

36 GROUPE GMD (Eurostyle-Eurocast)



Reprise. Le groupe automobile français GMD a cédé 100 % de son capital au groupe industriel chinois DSBJ, dans une opération finalisée fin octobre 2025. Cette reprise vise à préserver les capacités industrielles, à maintenir l'ensemble des emplois des sites de GMD, et à stabiliser un groupe fragilisé par l'inflation, les tensions d'approvisionnement et le ralentissement du marché automobile européen. DSBJ, filiale d'un grand industriel chinois coté à Shenzhen et employant 23 000 personnes sur 24 sites dans le monde, renforce ainsi sa présence en Europe. Le nouvel actionnaire s'est engagé au maintien de l'activité et des emplois dans les prochains mois au sein des sites de l'Indre : la fonderie Eurocast, qui fabrique des pièces en aluminium et emploie 130 personnes ; Eurostyle Systems où 170 salariés construisent des panneaux de portes et des garnitures de siège et 200 sont employés dans le Centre Technique et de Développement.

36 Barilla



Pérennisation de décarbonisation. Harrys (Barilla) investit 6 M€ dans son usine de la Malterie à Châteauroux pour réduire ses émissions de CO2 de 1 000 tonnes d'ici 2027. L'entreprise a présenté ses engagements environnementaux et qualitatifs, notamment un investissement prévu pour des récupérateurs de chaleur. Le groupe a déjà réduit sa consommation de plastique de 1 000 tonnes en supprimant les fenêtres plastiques des emballages. L'usine Barilla de Châteauroux, la plus importante des quatre usines françaises du groupe italien, distribue les produits Harrys dans un rayon de 300 km. 8 lignes de production sortent 40 recettes de pain de mie dont les deux produits stars, le 100 % mie et l'American sandwich, ainsi que les brioches Doowap. Le blé utilisé est 100 % français et notamment berrichon.

37 SERVI DORYL



Développement-R&D. Servi Doryl conçoit une large gamme de produits dédiés à la fabrication de fromages, en pâte molle comme en pâte pressée. Implantée à Langeais, près de Tours, l'entreprise dispose de 7 000 m² regroupant bureau d'études, usine de plâtrerie et atelier inox/aluminium. Membre du groupe ALPMA, elle commercialise ses solutions dans 66 pays et équipe les principaux groupes fromagers (Lactalis, Savencia, Sodial, Bel, etc.), grâce au savoir-faire de ses 67 collaborateurs en Touraine. Dans le cadre de son développement, Servi Doryl lance un programme de R&D visant à résoudre les problèmes de collage du fromage au moule, source d'arrêts de production et de surcoûts, en partenariat avec des instituts de recherche (INRAE, CNRS, Actalia). L'entreprise s'appuiera également sur le recrutement de nouveaux salariés.

41 MBDA



Extension. MBDA poursuit activement ses recrutements sur son site de Selles-Saint-Denis. Le groupe, acteur majeur du secteur de la défense, renforce ses effectifs afin de soutenir la montée en charge de ses activités industrielles et technologiques. Une vingtaine de postes ont été proposés en 2025. Les embauches concernent différents profils, notamment techniques et industriels, et s'inscrivent dans une dynamique de développement durable du site, qui joue un rôle stratégique pour l'entreprise et pour l'emploi local. Les 400 salariés sont visés d'ici 2030. Le site de Selles-Saint-Denis est un pôle industriel unique en Europe, spécialisé dans l'intégration et l'assemblage de missiles. Il produit la majorité des missiles utilisés par les forces armées françaises et leurs alliés, couvrant la frappe en profondeur, la défense aérienne ou encore le champ de bataille.

45 ICT



Pérennisation de décarbonisation. À Pannes, le fabricant italien de papiers d'hygiène (papier toilette, essuie-tout et mouchoirs) ICT, qui a inauguré cet hiver sa seconde ligne de production, va se doter d'une chaufferie biomasse afin de réduire son empreinte carbone et couvrir 78 % des besoins en vapeur d'eau de son usine. D'une puissance de 9 MW, l'équipement représente un investissement de 16 M€, qu'ICT remboursera sur quinze ans à Engie Solutions. Le projet est subventionné à hauteur de 4,2 M€ par l'État dans le cadre de France 2030. Les travaux débuteront en 2026 pour une livraison fin 2027.

DEV'UP Centre-Val de Loire, chef de file régional

Chaque année, DEV'UP contribue à construire le bilan des Investissements Directs Étrangers en Centre-Val de Loire, dans le cadre du baromètre annuel France de l'attractivité. L'Agence a également pour mission de prospecter et d'accompagner les projets d'investissements étrangers en Centre-Val de Loire.

Cette action s'inscrit plus particulièrement dans le cadre d'une convention de partenariat avec Business France qui désigne DEV'UP comme tête de file régionale.

Note méthodologique

Le bilan des investissements étrangers recense les projets d'investissement d'origine étrangère créateurs d'emplois durables. Il repose sur des annonces de projets parues dans la presse et/ou recensées par DEV'UP Centre-Val de Loire et ses partenaires. La nationalité des entreprises est conditionnée par la localisation du siège social. Le nombre d'emplois créés ou maintenus (C/M) est celui annoncé pour les trois années à venir, durée correspondant à l'horizon temporel de programmation des investissements par les entreprises. Les critères de sélection des projets d'investissements étrangers sont fixés par Business France, dont le bilan s'appuie sur des annonces de projets d'investissements d'entreprises étrangères validés et permettant de créer ou de maintenir des emplois.

LE POIDS DES ENTREPRISES À CAPITALS ÉTRANGERS EN CENTRE-VAL DE LOIRE

600
établissements
étrangers*
en Centre-Val de Loire



Les États-Unis,
1^{er} pays
investisseur
devant l'Allemagne
(en nombre de salariées)



La fonction de
production représente

58 %
des établissements et



73 % des salariés

54 020
salariés



Près de
60 %
des participations
en provenance des
pays européens



Automobile
et santé,
filiales privilégiées
par les entreprises
étrangères



31
nationalités



Le Loiret
1^{er} département
d'accueil avec
187 établissements
devant l'Eure-et-Loir (112 ets)
** hors commerce de détail et restauration*

DEV'UP CENTRE-VAL DE LOIRE
Agence régionale de développement
économique

6, rue du Carbone • 45100 Orléans
Tél. : 02 38 88 88 10

www.devup-centrevaldeloire.fr
www.ecozoom-centrevaldeloire.fr/
contact@devup-centrevaldeloire.fr
devup_ DevupCentreValdeLoire